

## Notitie

**Datum** : December 2025  
**Vergaderstuk** : CSRD-25-05  
**Onderwerp** : Zienswijze CSRD Waardeketen leasing

### Inleiding

Het begrijpen van de eigen waardeketen is een belangrijk (verplicht) onderdeel binnen de CSRD\*. Daarnaast is het voor de organisaties die niet CSRD-plichtig zijn een waardevolle manier om helder te krijgen welke positie de organisatie in de waardeketen heeft. Inzicht hierin zorgt ervoor dat ondernemingen beter begrijpen waar er in de waardeketen ESG\*-impact plaatsvindt (positief en negatief) en hoe zij dit direct of indirect kunnen beïnvloeden.

Door het beschikbaar stellen van een sectorale, uniforme waardeketen voor autolease, hoeven VNA-leden dit niet meer zelf te ontwikkelen. Daarnaast geeft dit uniformiteit en kan ESG-impact op dezelfde manier gemeten en gerapporteerd worden. Van **upstream** tot **own operations** en **downstream**. Een zienswijze voor ESG-onderwerpen zoals bijvoorbeeld: CO<sub>2</sub>-uitstoot, mensenrechten en governance. Dit verhoogt de transparantie en er wordt duidelijk waar de autoleasesector het meest relevant is en ESG-impact wordt gerealiseerd.

### Waarom inzicht in de waardeketen onmisbaar is

Leasemaatschappijen staan midden in een complexe waardeketen, waarin ze invloed uitoefenen op milieu, mensenrechten en goed bestuur, oftewel: **ESG-impact**. Om die impact zichtbaar, meetbaar en stuurbaar te maken, is het belangrijk om verder te kijken dan alleen de eigen organisatie. Daarom wordt er binnen de duurzaamheid rapportagerichtlijnen CSRD en VSME\* onderscheid gemaakt tussen drie onderdelen van een waardeketen:

1. **Upstream:** alles wat vóór de leasemaatschappij gebeurt, zoals de productie van voertuigen, batterijen en ICT-systemen, maar ook arbeidsomstandigheden bij toeleveranciers.
2. **Own operations:** de eigen bedrijfsvoering – van het energieverbruik in kantoren tot integriteit van bestuur, transparante beloning en dataveiligheid. Dit is het eigen businessmodel van de leasemaatschappij.
3. **Downstream:** alles wat ná de overdracht van het voertuig aan de klant gebeurt, zoals het gebruik van voertuigen (en de verkeersveiligheid bij gebruik) én de verwerking van auto's aan het einde van hun levensduur (end of lease).

### Waarom dit belangrijk is voor ESG

- **Environmental (milieu):** de milieu-impact omvat niet alleen de milieu impact van de eigen organisatie, zoals elektriciteit- en gasverbruik voor het eigen kantoor. Het grootste deel van de milieu-impact ontstaat zowel upstream (bij productie van voertuigen en batterijen) als downstream (gebruik en end of lease/recycling). Alleen door de hele keten mee te nemen in de ESG-aanpak ontstaat een realistisch beeld van de ecologische voetafdruk.

- **Social (mens & maatschappij):** denk aan kinderarbeid bij de winning van grondstoffen (upstream), arbeidsomstandigheden bij reparatie en/of onderhoud (own operations), en verkeersveiligheid of duurzame mobiliteit door klanten (downstream). Zicht op deze keteneffecten is essentieel voor verantwoord ondernemen.
- **Governance (bestuur & beleid):** transparantie, compliance en due diligence spelen op alle niveaus. Worden leveranciers geselecteerd op ESG-criteria? Hoe worden klantgegevens downstream beschermd? En hoe ziet het integriteitsbeleid binnen de eigen organisatie eruit?

### De rol van autoleasemaatschappijen in ketentransparantie

Autoleasemaatschappijen bevinden zich in een unieke positie: ze zijn regisseur van mobiliteit, maar niet de directe gebruiker van het voertuig zelf. Toch dragen ze verantwoordelijkheid voor het handelen van partners en klanten in hun waardeketen. Juist daarom is **ketenbewustzijn** zo belangrijk om risico's te beheersen, kansen te benutten én om te voldoen aan de eisen van de CSRD en toekomstige regelgeving rondom ketentransparantie.

#### Ad 1. Upstream waardeketen:



#### ESG-onderwerpen die in dit deel van de waardeketen kunnen spelen zijn o.a.:

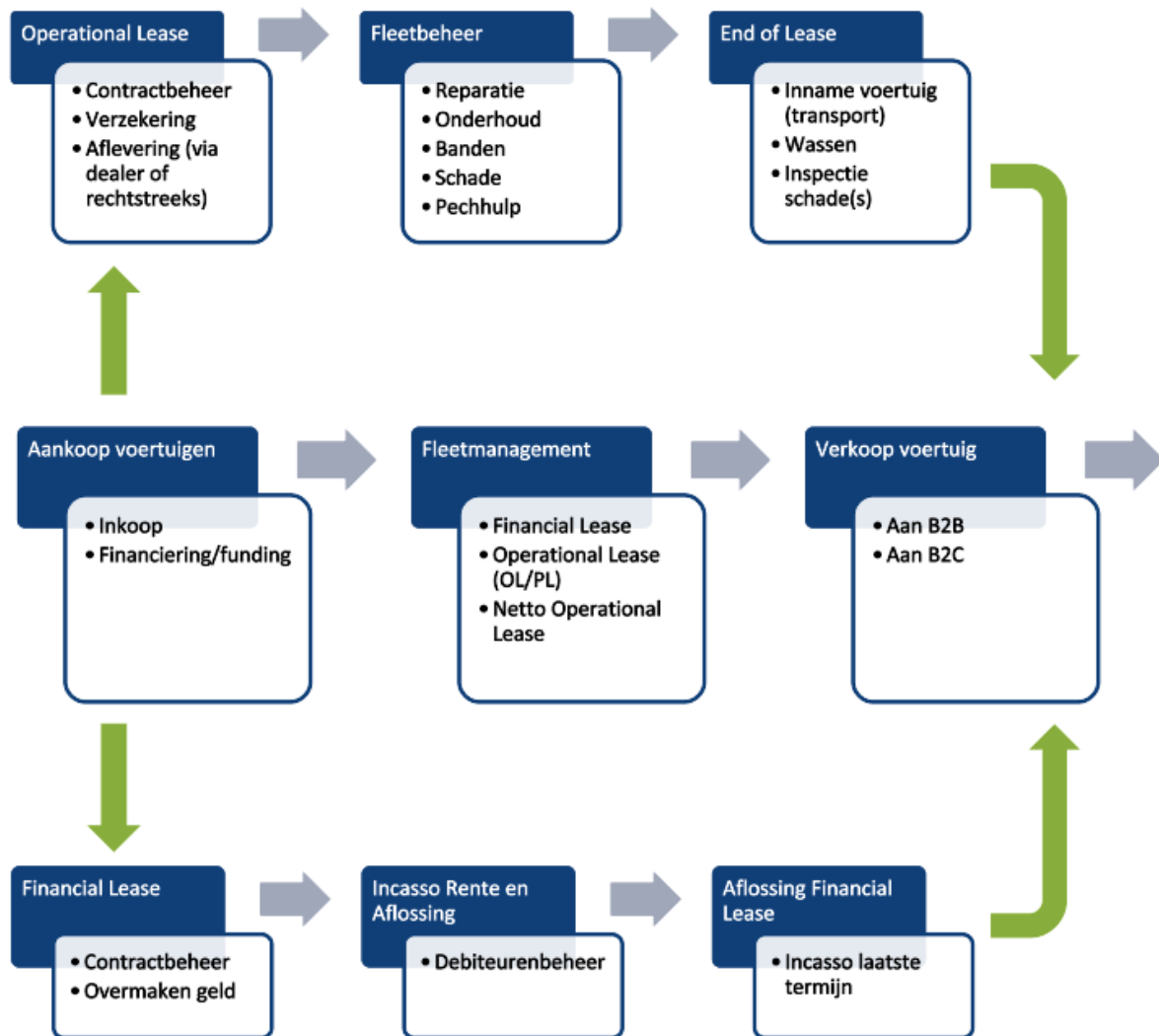
ESRS\* E1: Upstream scope 3 CO<sub>2</sub>-uitstoot (LCA's\* voertuigen zijn leidend, productpaspoort volgt)

ESRS S2: Arbeidsomstandigheden in de waardeketen (Code of Conduct leveranciers)

ESRS G1: Leveranciersmanagement (samenwerking in de keten op ESG-onderwerpen)

ESRS G1: ESG risicomanagement (identificatie en mitigatie ESG ketenrisico's, internal/external audits)

## Ad 2. Own Operations:

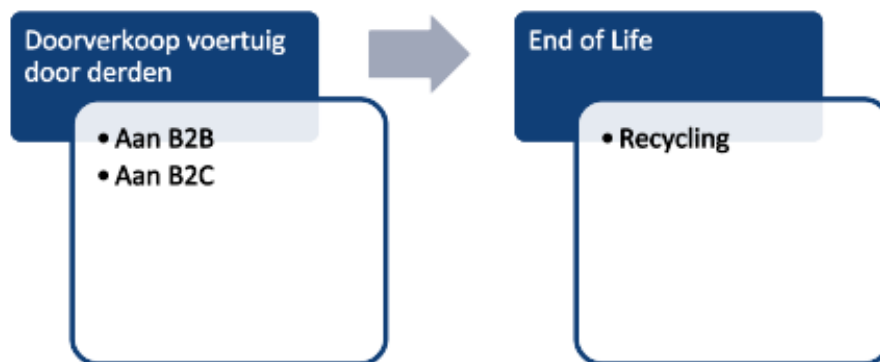


### ESG-onderwerpen die in dit deel van de waardeketen kunnen spelen zijn o.a.:

- ESRs E1: CO<sub>2</sub>-emissies own operations (scope 1, 2, 3) (GHG-protocol is leidend, SBTi commitment versterkt)
- ESRs E1 Transitieplan naar hernieuwbare energie (wanneer volledig hernieuwbare energie)
- ESRs E1: Downstream scope 3 CO<sub>2</sub>-uitstoot (gebruik leasevoertuigen door klanten, uniforme berekeningswijze in handreiking beschikbaar)
- ESRs E2: Luchtvervuiling in steden (NO<sub>x</sub>-meting en fijnstof als gevolg onvolledige verbranding fossiele brandstoffen en slijtage banden en remmen)
- ESRs E3 Waterconsumptie (in het kantoor en met name bij het wassen van 'end-of-lease auto's')
- ESRs E4: Microplastics (kleine plasticdeeltje < 5 mm als gevolg van bandenslijtage)
- ESRs S1: Diversiteit en inclusiviteit (o.a. gender, leeftijd en samenstelling directie en leiderschapsteam)
- ESRs S1: Gezondheid en vitaliteit van medewerkers (ziekteverzuim, # vitaliteitsinitiatieven)
- ESRs S1: Verhogen van de verkeersveiligheid bij eigen medewerkers (# ongevallen, # uur training online/fysiek)

- ESRS S1: Training van medewerkers en toekomstbestendigheid (% van de medewerkers met POP)
- ESRS S3: Verkeersveiligheid in de omgeving (initiatieven verkeersveiligheid bij klanten, bijv. # rijvaardigheidstrainingen)
- ESRS S3: Lokale betrokkenheid (# vrijwilligersuren + % van de medewerkers die participeert)
- ESRS S4: Eerlijk zakendoen (Code of Conduct)
- ESRS G1: Gezonde bedrijfscultuur (beschrijving van afgesproken waarden en normen)
- ESRS G1: Actief ESG risicosysteem (ESG governance, ESG-rapportage, ESG-eindverantwoordelijkheid)
- ESRS G1: Ethiek (Code of Conduct)
- ESRS G1: Privacy & data beveiliging (policy aanwezig, # incidenten)
- ESRS G1: Transparante ESG rapportage (jaarlijks ESG-impact rapport)

### Ad. 3 Downstream waardeketen:



### ESG-onderwerpen die in dit deel van de waardeketen kunnen spelen zijn o.a.:

ESRS E5: Circulaire businessmodellen (beschrijving end-of-lease businessmodel en re-lease aanbod)

ESRS S4: Consumenten en eindgebruikers (informerend van kopers van ex-leasevoertuigen over voertuig (bijv. State of Health (SOH) elektrische voertuigen))

**\*gebruikte afkortingen:** ESG (Environment, Social, Governance), CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), VSME (Voluntary Sustainability Reporting Standard for non listed SME's), ESRS (European Sustainability Reporting Standards), LCA (Life Cycle Analyses).

### Disclaimer

Deze informatie is uitsluitend bedoeld als algemene informatie en niet als een juridisch advies. De VNA heeft de vereiste zorgvuldigheid betracht bij het opstellen van dit bericht, maar wijst iedere aansprakelijkheid uitdrukkelijk van de hand.